

# 马云昨日卸任 阿里巴巴集团董事局主席 出走半生 归来仍是“马老师”

2019年9月10日,阿里巴巴成立20周年,55岁的马云卸任阿里巴巴集团董事局主席,现任集团CEO张勇将接任董事局主席一职。9月10日之后,马云将继续担任阿里巴巴集团董事会成员,直至2020年阿里巴巴年度股东大会。阿里方面已经重申,马云这次卸任并非退休,他依然是阿里巴巴一号员工。

从十八罗汉到西湖论剑,从秘密打造淘宝网到完胜eBay,从创立支付宝到成立蚂蚁金服,从天猫双11到淘宝造物节……回顾其商业生涯,马云身上有很多身份,老师、创业者、企业家、中国首富、联合国数字合作高级别小组联合主席……



马云主演的电影《功守道》



“18罗汉大会”网络截图

## 从老师到创业者

1964年9月10日,马云出生于浙江省杭州市。1982年,18岁的马云迎来了生命里的第一次高考,他意气风发地报了北京大学。可成绩出来之后,数学只得了1分。经历了两次的艰苦复读后,马云被杭州师范学院破格升入外语本科专业就读。

毕业之后,马云被分配到杭州电子工业学院(现杭州电子科技大学)做老师。这似乎是马云理想的终极职业,直到现在,他的微博名还是“乡村教师代言人——马云”。

马云先后经历三次创业,1994年诞生的杭州海博翻译社是马云商业逻辑的起点;1995年,中国黄页正式上线,公司加上马云夫妇共三名员工,马云既是总经理,也是推销员。

创业成功的故事总是大同小异,一群志同道合的朋友,白手起家,为了共同的梦想前进。阿里巴巴庞大商业版图的起点在1999年,马云在位于湖畔花园的家里聚齐“十八罗汉”开创业动员会。在这场创业动员会上,马云定下创业愿景,做一个中国人创办的世界上最伟大的互联网公司。

2000年1月,阿里巴巴从软银等数家投资机构融资2000万美元,告别湖畔花园小区。拿到软银投资前,马云在硅谷至少被拒绝了40次。

## 创立淘宝、支付宝、阿里云

和许多创业者一样,拿到软银投资的马云也曾经经历膨胀期,开始请高管、请世界500强的副总裁,在硅谷建立办公室。“这就像将一架波音747的引擎装在拖拉机上,结果拖拉机没飞起来,反而四分五裂了。”马云说。十年后,马云在回顾这段经历时,将它看作最遗憾的错误。

阿里巴巴度过低谷期后,2003年的5月10日淘宝网上线,淘宝网上线第一年就面临开创电商时代先河的eBay的挑战。为了狙击eBay,马云宣布了淘宝网的3年免费战略。免费战略是淘宝同eBay竞争中的杀伤性武器,到2006年大战结束,淘宝网已经占据中国C2C市场70%的份额,远远将eBay中国甩在后面。

淘宝网解决了交易问题,支付宝解决了网络支付的诚信障碍,而阿里云的创立解决

的是存储问题。

2009年,阿里云创立,2013年,阿里云发出第一套完全属于中国人自己的云计算系统“飞天”。2015年6月,历经一年半时间,阿里巴巴和蚂蚁金服完成“登月计划”,将所有数据存储、计算任务全部迁移至飞天平台。

## 逐渐适应新身份

在2014年的福布斯中国富豪榜上,马云以195亿美元的净资产超越了百度董事长兼CEO李彦宏、腾讯CEO马化腾,成为中国首富。四年后,《2018年胡润百富榜》出炉,因为蚂蚁金服估值上升,马云身价在半年时间上涨了700亿元,以2700亿元再次成为中国首富。

2013年,马云宣布卸任阿里巴巴CEO,五年后,马云宣布卸任阿里巴巴董事局主席。

马云卸任,阿里巴巴正式告别“创始人时代”。在阿里巴巴之外的时间,马云已逐渐适应新身份。8月29日,在参加2019年世界人工智能大会,与特斯拉联合创始人兼首席执行官马斯克对话时,马云的身份是联合国数字合作高级别小组联合主席。7月15日,在2017届马云乡村教师和乡村校长结业大会上,马云的身份是马老师。

## 钟情金庸武侠小说

马云钟情于金庸的武侠小说,他为自己取名风清扬,把少年心、英雄梦、统统投射到阿里巴巴上。

于是,阿里巴巴的员工每人都有一个花名,即使员工离职,这些花名也会被永久保留。“光明顶”“达摩院”“罗汉堂”“聚贤庄”等会议室命名,都是出自武侠著作中的武林圣地,就连阿里巴巴的厕所也被取名“观瀑亭”和“听雨轩”。

2001年,阿里巴巴第一次把企业文化总结、提炼、固化为文字,称为“独孤九剑”,之后“独孤九剑”升级为“六脉神剑”。在阿里巴巴,“六脉神剑”被视为核心价值观。客户第一、团队合作、拥抱变化、诚信、激情、敬业,所有的员工都要秉承这一价值观。

从马老师到马主席再到马老师,马云走了20年。20年经历,就像他演唱的《风清扬》中的一句词:君不见自古出征的男儿,有几个照了汗青,一个个事了拂衣去,深藏身与名。

## 马云和阿里的8大时刻

### 遇见互联网 1995

1995年,马云有了一次去美国的机会。在西雅图,马云在一位当地朋友的公司里第一次触碰了互联网。回国之后,马云就辞去了“铁饭碗”的工作,创办了中国黄页网,这是互联网上最早的中国网站之一。

### 1984 意外考上本科

1984年,马云第三次参加高考,但总分离本科线还差5分,只能上杭州师范学院专科。不过,命运之神眷顾了他。这一年,杭州师范学院的英语专业本科没有招满,学校决定降分录取几名英语好的学生,于是,马云以专科的成绩上了本科的专业。

### 神秘的“淘宝” 2003

在全球互联网泡沫中,阿里活了下来。2003年4月,一位入职不到一年的小女孩叶枫,突然被叫到马云办公室。马云对她说:现在有一个秘密任务交给你,需要你离开这家公司,到另外的地方去做。你不能把这件事告诉任何人,哪怕父母家人、男朋友都不行。你愿不愿意?于是叶枫和团队成员回到阿里巴巴的创业圣地:湖畔花园。开始夜以继日地做那项秘密任务。5月10日,这个项目成功上线了,叶枫给它起了一个名字,叫“淘宝”。

### 1999 18罗汉大会

1999年大年初五,杭州湖畔花园小区,18个人坐满了一屋子,这是阿里巴巴的第一次全员大会,马云激情澎湃地讲了2个小时,并且专门请了摄影师全程录像。这就是传说中的“18罗汉大会”,它是中国互联网发展史上最著名的场景之一。

### 2003 支付宝上线

2003年10月,淘宝网首次推出支付宝服务。第二年,支付宝便从淘宝网拆分独立。随后的十几年,支付宝逐渐推出手机支付业务、信用卡快捷支付业务、余额增值服务“余额宝”、芝麻信用、蚂蚁花呗等一系列金融服务。如今,蚂蚁金服已经成为全球最大的独角兽公司。

### 创造“双十一” 2009

2009年,淘宝CFO张勇接手了一个名叫“淘宝商城”的项目。当时,这只是淘宝网的附属品,既没什么商家进驻,也没什么消费者关心。后来,张勇和团队商量,要在下半年搞一次大促销,于是就有了双十一光棍节。张勇创造的双十一,如今已成为世界互联网发展史上的一大奇迹。

### 2014 登陆美股

2013年,阿里再次启动了上市流程(此前,阿里巴巴B2B已经于2012年退出香港股市),这次上市的不再是单独的B2B业务,而是整个集团。2014年9月20日,阿里巴巴在纽约证券交易所上市。当日,阿里的股价就狂涨38.07%,一举让马云冲上了中国首富的位置。

### 宣布卸任计划 2018

2018年9月10日,马云在微博上宣布:经董事会批准,一年后的今天,也就是2019年9月10日,阿里巴巴20周年,我将不再担任阿里巴巴集团董事局主席,现任阿里巴巴集团CEO张勇(逍遥子)将接任董事局主席一职。

### ★马云8大金句

### 最难做的事情,留给别人。

今天非常残酷,明天会更加残酷,后天会非常美好。  
管理阿里巴巴就像管理一个动物园,里面什么动物都有。

一个月挣一二十个亿很难受。

我从来没碰过钱,我对钱没有兴趣。

创立阿里巴巴是我这辈子最大的错误。梦想还是要有的,万一实现了呢。

像我们这样的人大家都会觉得很难看,但是时间一长大家会觉得还行。